



# OFFRE DE FORMATION 2024

Institut Européen d'Administration Publique



# OFFRE DE FORMATION 2024

Depuis toujours, la formation est l'un des piliers du travail de l'IEAP. L'institut s'est spécialisé dans les formations courtes qui apportent aux professionnels une connaissance concise et pratique des thèmes abordés, des informations sur le contexte général, les perspectives d'autres acteurs et des outils à utiliser dans leur travail.

Ces formations sont conçues de manière à être complémentaires aux services offerts par les organes nationaux et privés, puisqu'elles impliquent généralement des perspectives multinationales et qu'elles s'appuient sur des études comparatives et des réseaux européens.

Les formations répondent à de multiples besoins d'apprentissage. Certaines sont conçues principalement pour expliquer comment les choses fonctionnent et pour aider les gens à rester informés des développements et des perspectives. D'autres visent également à expliquer aux acteurs nationaux ce qu'ils doivent faire pour respecter les règles européennes ou exploiter de façon optimale les financements européens. Enfin, certaines de nos formations sont plutôt axées sur le développement des compétences telles que les techniques de négociation.

Dans tous les cas, l'IEAP adopte une approche fondée sur la résolution des problèmes et utilise différentes méthodes interactives pour inciter les participants à réfléchir aux informations présentées à l'aune des connaissances précédemment acquises et à les appliquer.

Notre catalogue de formation 2024 présente une liste non exhaustive des cours proposés par l'IEAP cette année. Il détaille les sujets d'expertise de l'IEAP, ainsi que les principaux objectifs d'apprentissage de chaque formation. La plupart de nos formations sont proposées sous forme de cours à inscription libre. D'autres modules sont disponibles sur demande et peuvent être dispensés sur place ou dans votre langue nationale. Le calendrier actuel des cours à inscription libre et la description de chaque cours et programme sont disponibles sur <https://www.eipa.eu/courses/>.

Si votre organisation ou institut nécessite une formation spécifique, vous pouvez créer votre propre cours à partir de notre catalogue de formation 2024 et de nos cours existants.

Contactez-nous à l'adresse [info@eipa.eu](mailto:info@eipa.eu), nous serons ravis de mettre en place une offre sur mesure, adaptée aux besoins de votre organisation.

# Table des matières

|   |           |
|---|-----------|
| <b>UNE ADMINISTRATION PUBLIQUE EFFICACE</b>                       | <b>1</b>  |
| Gestion de la Qualité/CAF et Gestion des Connaissances            | 1         |
| Compétences de Négociation, de Communication et de Savoir-être    | 2         |
| <b>GESTION DES FONDS PUBLICS</b>                                  | <b>3</b>  |
| CFP 2021 – 2027   | 3         |
| Fonds Structuraux ; Système de Redressement et de Vitalité        | 5         |
| Audit et Fraude   | 8         |
| Marchés Publics   | 10        |
| Aide d'État   | 13        |
| <b>ÉLABORATION DES POLITIQUES ET MEILLEURE RÉGLEMENTATION</b>     | <b>14</b> |
| Processus Décisionnel   | 14        |
| Compétences et Stratégies de Négociation pour l'Influence de l'UE | 15        |
| Analyse d'Impact et Évaluation                                    | 17        |
| <b>DROIT ET POLITIQUES COMMUNAUTAIRES</b>                         | <b>20</b> |
| Droit Européen – Thèmes Horizontaux                               | 20        |
| Droit de la Concurrence et Aides d'État                           | 23        |
| Liberté, Sécurité et Justice                                      | 24        |
| Régulation du Marché Intérieur                                    | 27        |
| Politique Numérique, Cybersécurité et Protection des Données      | 29        |
| Pacte Vert pour l'Europe  | 31        |
| Cour de Justice de l'Union Européenne (CJUE)                      | 34        |
| <b>L'UE DANS UNE SOCIÉTÉ MONDIALISÉE</b>                          | <b>36</b> |

# UNE ADMINISTRATION PUBLIQUE EFFICACE

*Gestion de la Qualité/CAF et Gestion des Connaissances*

## FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes   | Objectifs d'apprentissage  |
|--|--|
| <b>Gestion des connaissances dans les organisations du secteur public : les éléments à éviter et les bonnes pratiques à partager</b> | <p>Apprenez à évaluer le niveau des pratiques actuelles de gestion des connaissances dans votre organisation.</p> <p>Développez et déployez des stratégies ainsi que des plans d'action personnalisés sur la gestion des connaissances.</p> <p>Appliquez les outils de gestion des connaissances les plus efficaces à la conception de programmes d'intervention et de formation pour améliorer le transfert et la rétention des connaissances.</p> <p>Découvrez et utilisez les bonnes pratiques d'autres pays.</p>   |
| <b>Cadre d'autoévaluation des fonctions publiques (CAF)</b>  | <p>Le cadre d'auto-évaluation des fonctions publiques européennes (ci-après « CAF », pour European Common Assessment Framework) est un modèle complet de gestion de la qualité développé par le secteur public pour le secteur public. Il part du principe selon lequel les salariés, qui travaillent en étroite collaboration avec la direction, sont les mieux placés pour identifier les points forts d'une organisation, les axes d'amélioration et les mesures à mettre en place. Le CAF propose un cadre d'auto-évaluation convivial et gratuit. Il s'articule en 9 critères et en 28 sous-critères qui couvrent l'ensemble de l'organisation. La mise en œuvre et la continuité du CAF permettent d'améliorer le processus décisionnel en mettant l'accent sur les résultats.</p> |
| <b>Raisons de l'efficacité du CAF: Engagement du leadership et gestion agile</b>   | <p>Maîtrisez les notions d'engagement du leadership, les principes de la gestion flexible et les outils de contrôle qualité.</p> <p>Apprenez à développer, mettre en œuvre et suivre efficacement les plans d'action du cadre d'auto-évaluation des fonctions publiques (CAF), acquérez des compétences pratiques et découvrez des stratégies concrètes.</p> <p>Renforcez votre capacité à conduire un changement positif au sein de vos organisations.</p>  |

**« L'IEAP étant situé à Maastricht, cette formation est l'occasion de rencontrer de nombreuses personnes venant de toute l'Europe. C'est une expérience formidable pour échanger avec des collègues et des experts. Leur mode d'enseignement interactif est très convivial et j'ai vécu une expérience vraiment convaincante ».**

## Compétences de Négociation, de Communication et de Savoir-être

### FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage   |
|---|---|
| <b>« Préparez-vous à négocier ! » : techniques essentielles et compétences de négociation</b>   | <p>Les leaders et les managers pensent souvent que seuls ceux qui sont directement exposés, par exemple les équipes et les spécialistes de la négociation de l'organisation, doivent acquérir des compétences de négociation. En réalité, quelle que soit notre place dans l'organisation, nous négocions quotidiennement dans l'exécution de notre travail.</p> <p>De nombreux managers ne réalisent pas que les situations de négociation sont d'abord internes, puis externes. Toute organisation efficace, capable d'associer résultats et relations, sait qu'il est essentiel d'apprendre aux leaders, aux managers ainsi qu'aux collaborateurs à négocier avec succès, quelle que soit la situation.</p> <p>Améliorez les compétences analytiques et interpersonnelles que vous utilisez dans les procédures de négociation.</p> <p>Apprenez à négocier un mandat et à concevoir une stratégie de négociation, à faire l'état des lieux des parties prenantes et à préparer et mener une négociation.</p> |
| <b>Maîtriser les compétences de négociation bilatérales dans un environnement interculturel</b> | <p>L'environnement international dépasse les frontières mais aussi les cultures. La culture a une influence importante sur la manière dont les personnes pensent, communiquent et se comportent. Elle a donc un impact sur leur manière de gérer et de négocier les transactions.</p> <p>Familiarisez-vous avec les éléments suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Composantes du comportement de négociation qui forment le cadre nécessaire à l'identification des différences culturelles susceptibles d'émerger pendant le processus de négociation ;</li><li>✓ Application de ce cadre aux négociations internationales pour permettre aux participants de mieux comprendre leurs interlocuteurs et d'anticiper les malentendus potentiels.</li></ul>   |
| <b>Kit de survie – processus de négociation internationaux et multilatéraux</b>                 | <p>Apprenez des techniques qui renforcent les capacités du négociateur qui évolue dans des processus de négociation multiculturels et multilatéraux. Établissez un mandat clair et stratégique pour les négociations internationales et multilatérales.</p> <p>Préparez, mettez en œuvre et débriefez votre stratégie de négociation pour une situation impliquant de multiples parties prenantes sur diverses questions. Préparez les interactions pour les réunions plénières ainsi que les caucus.</p> <p>Créez et maintenez des coalitions et soyez un négociateur efficace qui parvient à concilier des positions divergentes. Apprenez à communiquer le résultat des négociations.</p>  |

# GESTION DES FONDS PUBLICS

CFP 2021 – 2027

## FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage  |
|---|--|
| <b>Mesures de gestion, de mise en œuvre, d'audit et de lutte antifraude dans le cadre de la nouvelle politique agricole commune 2023-2027. Utilisation pratique d'ARACHNE</b> | <p>Découvrez et comprenez dans leurs moindres détails les aspects pratiques de la gestion, de la mise en œuvre, du contrôle, de l'audit et de la prévention de la fraude prévus pour la nouvelle politique agricole commune (PAC) 2023-2027 et pour ses financements.</p> <p>Apprenez directement auprès d'experts de la Commission européenne, de la Cour des comptes européenne (CCE), de l'Office européen de lutte antifraude (OLAF) et des États membres.</p> <p>Maîtrisez la manière dont l'audit des financements de la PAC est effectué par les autorités compétentes et découvrez les meilleures pratiques pour la mise en œuvre du budget agricole.</p> <p>Comprenez comment la fraude dans les fonds agricoles peut être détectée grâce à Arachne, un outil informatique développé par la Commission européenne à des fins de lutte contre la fraude.</p> |
| <b>Pacte vert pour l'Europe 2021-2027: DG Regio et évaluation économique et financement de la BEI</b>   | <p>Découvrez comment la Commission européenne (DG REGIO) et la Banque européenne d'investissement (BEI) financent et évaluent les investissements qui contribuent à l'action climatique et à la durabilité environnementale.</p> <p>Acquérez une connaissance approfondie des méthodes permettant d'évaluer la viabilité économique, les coûts et avantages socio-économiques de multiples projets d'investissements écologiques financés dans le cadre du pacte vert pour l'Europe pour l'Europe dans différents secteurs clés tels que l'énergie, l'économie circulaire et la mobilité.</p> <p>Participez à des ateliers pour apprendre à évaluer la viabilité des projets, à ajuster la qualité de ceux-ci et à les rendre attractifs en vue d'un cofinancement par l'UE.</p>   |

## FORMATIONS SUR DEMANDE

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage  |
|---|--|
| <b>Comprendre le budget de l'UE et le cadre financier pluriannuel</b> | <p>Obtenez une vision détaillée du processus décisionnel de l'UE dans le domaine budgétaire et des différentes méthodes d'interaction utilisées par les institutions de l'UE pour élaborer, définir et approuver un budget communautaire.</p> <p>Familiarisez-vous avec les aspects recettes et dépenses du budget de l'UE</p> |

---

grâce à une explication claire et concise des principes et des procédures budgétaires en place, ainsi que des rôles des différents acteurs impliqués.

---

Dans le cadre de la mise en œuvre du pacte vert pour l'Europe, ce module permet d'obtenir une « vision d'ensemble » de celui-ci ainsi qu'un aperçu de ses principales composantes.

**Le pacte vert pour  
l'Europe: Initiatives de la  
Commission et  
financement de l'UE**

Découvrez les objectifs liés au changement climatique (« Fit for 55 », neutralité carbone d'ici 2050), l'union énergétique (efficacité énergétique et énergies renouvelables), l'économie circulaire, la stratégie en matière de biodiversité, la stratégie « De la ferme à la table », ou encore les objectifs d'émissions carbone nulles.

Informez-vous sur les derniers développements législatifs sur les questions liées au pacte vert pour l'Europe. Ayez une vision claire du financement de celui-ci et comprenez comment les fonds de l'UE sont affectés à des projets et initiatives qui contribuent à ses objectifs.

---





## Fonds Structurels ; Système de Redressement et de Vitalité

### FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage  |
|---|--|
| <b>Programmes Nouvelles réglementations pour la politique de cohésion 2021-2027 et Mise en œuvre des nouveaux programmes financés par les Fonds structurels</b>                           | <p>Étudiez les réglementations 2021-2027 en détail, ainsi que le nouveau programme et les nouveaux formulaires de déclaration, découvrez comment le nouveau cadre de résultats fonctionnera et comment mesurer la réussite.</p> <p>Voyez précisément en quoi les nouveaux programmes ont été simplifiés et étudiez l'impact de la crise de santé.</p> <p>Découvrez comment les priorités et les finances des réglementations ont été sélectionnées et comment elles mesurent les performances.</p>   |
| <b>Nouveaux programmes FSE+ 2021-2027</b>   | <p>Découvrez le règlement relatif au FSE+ pour la nouvelle période de programmation 2021-2027 et comment mettre en œuvre de nouveaux programmes, priorités et projets en vertu du FSE+.</p> <p>Revoyez les enseignements qui doivent être tirés des programmes actuels et antérieurs.</p> <p>Comparez les exigences de la période de programmation actuelle et de la nouvelle période de programmation et étudiez certains cas récents de bonnes pratiques provenant de Belgique, d'Italie et de l'UE en général.</p>  |
| <b>Normes d'évaluation des projets de la politique de cohésion sur la période 2021-2027; utilisation de l'ACB; et Mécanisme pour l'interconnexion en Europe: séminaire en deux étapes</b> | <p>Familiarisez-vous avec les nouvelles exigences d'évaluation des projets d'investissement cofinancés par l'UE avec le nouveau vadémécum d'évaluation économique de la DG REGIO.</p> <p>Étudiez le lien entre le guide de l'analyse coût-bénéfice (ACB) et les exigences d'ACB du mécanisme pour l'interconnexion en Europe, et apprenez les bases des méthodes, concepts et calculs liés au guide. Bénéficiez d'un accès direct à des experts de la BEI, de la DG REGIO et de l'agence CINEA.</p>  |
| <b>Gestion et clôture financières: transition entre 2014-2020 et 2021-2027</b>  | <p>Apprenez à maîtriser la gestion financière et le contrôle des principaux thèmes des programmes opérationnels pour la période 2021-2027 et découvrez si l'intérêt porté à ces thèmes est renforcé tandis que les programmes actuels s'efforcent d'absorber les financements d'urgence de REACT-EU et d'utiliser la flexibilité des règlements modificatifs des initiatives CRII et CRII+.</p> <p>Voyez comment rendre les vérifications de gestion plus simples et plus efficaces et découvrez les principales règles des nouvelles réglementations 2021-2027 axées sur une approche fondée sur les risques.</p> <p>Identifiez les options de dépenses simplifiées et les problèmes de vérification résultant, notamment, de l'attention portée à la nécessaire piste d'audit.</p> <p>Réviser les étapes de clôture des programmes 2014-2020 et voyez comment préparer au mieux la clôture de la période de programmation passée</p> |

### Gestion financière et audit des fonds structurels et du fonds de cohésion de l'UE 2021-2027

Voyez comment les règles de gestion financière et d'audit ont changé entre les périodes de programmation 2014-2020 et 2021-2027 avec une attention particulière portée sur la planification financière et une utilisation accrue des options de dépenses simplifiées (montants forfaitaires, barèmes standard de coûts unitaires), les problèmes d'audit qui en résultent, les mesures de lutte contre la fraude et la protection de la piste d'audit.

Familiarisez-vous avec les modèles de programmes et de déclarations destinés aux nouveaux programmes financés par les fonds structurels, en étudiant le lien spécial entre finance et performance et la manière dont vous communiquerez sur les progrès réalisés par le programme.

Apprenez la différence entre contrôle et audit, étudiez en détail l'audit des comptes, des systèmes et des opérations pour la période 2021-2027 et mettez en lumière les principaux problèmes d'audit liés à la politique de cohésion et la FRR (règlement sur la facilité pour la reprise et la résilience) et comment simplifier le travail d'audit.

### Plans d'évaluation, suivi et indicateurs 2021-2027

Apprenez à gérer le suivi, les produits et les indicateurs de résultats, ainsi que le cadre de performance.

Discutez des solutions possibles pour garantir la qualité, la précision et la fiabilité du système de suivi et des données sur les indicateurs.

Découvrez comment vous préparer au mieux à l'exigence de l'article 44, paragraphe 6, du règlement CPR 2021-2027 qui oblige à soumettre le plan d'évaluation au comité de suivi au plus tard un an après la décision d'approbation de votre programme.

Apprenez à réaliser les « évaluations de la période de programmation » et voyez quelles sont les deux grandes méthodes d'évaluation recommandées (évaluation fondée sur la théorie et analyse de scénarios contrefactuels) et quels sont les choix pour les évaluations des projets/programmes sur le terrain.

**« Le cours a analysé minutieusement l'utilisation stratégique des fonds européens. Sous la direction de l'expert, j'ai bien compris les subtilités des mécanismes de financement, ce qui est inestimable. J'ai également appris à créer des synergies avec des programmes comme le FEDER et ERASMUS+ ».**

## FORMATIONS SUR DEMANDE

| Thèmes                            | Objectifs d'apprentissage  |
|-----------------------------------|--|
| Gouvernance économique européenne | <p>Familiarisez-vous avec les concepts sous-jacents à la gouvernance économique européenne ainsi que le cadre juridique et les rôles institutionnels y étant afférents.</p> <p>Découvrez comment le semestre européen fonctionne en pratique, prenez conscience des difficultés et obtenez une vision claire de l'impact sur votre</p> |

### Gestion des Fonds Publics

propre secteur politique.

Comprenez les instruments mis en place au niveau de l'UE en réponse à la pandémie et découvrez le rôle central que le semestre européen jouera dans les plans de reprise et de résilience de l'UE.



***« Le niveau d'expertise est impressionnant. Les opportunités d'étoffer son réseau ont dépassé mes espérances. Rencontrer des collègues de différentes agences ou administrations locales dans un cadre parfaitement organisé a été une expérience formidable. J'attends la prochaine avec impatience ».***

**FORMATIONS OUVERTES**

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage  |
|---|--|
| <b>Audit de performance des investissements cofinancés par l'UE, réalisé par la CdCE (uniquement F2F)</b>   | <p>Maîtrisez tous les aspects des différentes étapes de la procédure d'audit de performance ; découvrez comment la Cour des comptes européenne planifie, prépare et met en œuvre ses missions d'audit en vous plongeant dans des études de cas sur des audits passés et le partage d'expériences des équipes de la Cour.</p> <p>Analysez les règles proposées pour mesurer les performances sur la période 2021-2027, les caractéristiques uniques de l'analyse des coûts et des bénéfiques, les méthodologies et les outils, ainsi que la puissance des indicateurs de performance clés et leur utilisation.</p>      |
| <b>Gestion, contrôle, audit et fraude dans le cadre des programmes et projets financés par les fonds ESI et FRR : 2021-2027 (avec l'OLAF, la CE, la CCE et les États membres)</b> | <p>Maîtrisez en détail le fonctionnement de tous les aspects pratiques du contrôle et des différents types d'audits des fonds de l'UE au cours de la période de programmation 2021-2027, y compris de NextGenerationEU.</p> <p>Apprenez directement auprès d'auditeurs experts de la Commission européenne, de la Cour des comptes européenne, de l'Office européen de lutte antifraude et des États membres.</p> <p>Renforcez vos connaissances sur les erreurs, les irrégularités et la fraude dans les projets cofinancés par l'UE, avec un accent particulier sur les marchés publics et les aides d'État.</p>     |
| <b>Mesures d'audit et de lutte contre la fraude dans les fonds de l'ICE et dans NextGeneration EU 2021-2027 – Arachne</b>   | <p>Approfondissez votre connaissance pratique des principales erreurs, irrégularités et fraudes dans les projets cofinancés par des fonds de l'UE (FEDER, FC, FSE+ et FRR) et de la manière dont les audits devraient être réalisés.</p> <p>Comprenez l'organisation, la mission et les procédures de l'Office européen de lutte antifraude (OLAF) pour 2021-2027.</p> <p>Obtenez une vision complète du programme Arachne – outil informatique intégré destiné à l'exploration et à l'enrichissement de données, créé par la Commission européenne pour lutter contre la fraude – et de son utilisation pratique.</p> |

# Certification Européenne des Professionnels des Marchés Publics



Notre organisation développe une expertise de l'amélioration des normes des marchés publics depuis plus de vingt ans. Notre programme de certification dans le domaine des marchés publics propose une approche personnalisée, qui répond aux besoins spécifiques des professionnels du domaine. Il permet d'acquérir une compréhension globale des défis et des questions quotidiennes qui se posent dans le domaine des marchés publics européens, et propose également une gamme de modules de spécialisation avancée. Pour obtenir la certification de l'IEAP destinée aux professionnels des marchés publics, les participants doivent suivre trois modules dédiés en deux ans. L'obtention du certificat est soumise à la participation à trois cours et à la validation de trois examens. Il est obligatoire de suivre le cours mentionné dans le module 1. Il est ensuite possible de choisir l'un des deux cours proposés dans les modules 2 et 3, puis de réussir les examens correspondants. Vous trouverez plus d'informations sur: <https://docs.eipa.eu/areas-of-expertise/public-procurement-certification/>

|                 |  |
|-----------------|--|
| <b>Module 1</b> | Séminaire d'introduction pour les praticiens : Règles, politiques et pratiques européennes en matière de marchés publics   |
| <b>Module 2</b> | <p>Marchés publics stratégiques : Atteindre les objectifs d'innovation, écologiques et sociaux</p> <p>OU</p> <p>Actualité des marchés publics européens et de la jurisprudence</p>                               |
| <b>Module 3</b> | <p>Séminaire spécialisé OU Masterclass au choix:</p> <p>a) Dialogue compétitif et procédures négociées</p> <p>b) Marchés publics européens, Partenariats public-privé (PPP)/Financement privé et concessions</p> |

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage   |
|---|---|
| <p><b>Séminaire d'introduction pour les professionnels : règles, politiques et pratiques des marchés publics européens</b></p> <p>(Dans le cadre de la certification européenne de l'IEAP pour les professionnels des marchés publics.)</p> | <p>Découvrez les principes et procédures de la politique européenne en matière de marchés publics, notamment les directives sur les marchés publics et la jurisprudence associée.</p> <p>Appréhendez la directive 2014/24/UE sur la passation des marchés publics et la directive 2014/25/UE « secteurs spéciaux ».</p> <p>Familiarisez-vous avec l'utilisation de pratiques d'achat professionnelles et avec les différentes phases du cycle de passation de marché et ses implications pratiques.</p>   |
| <p><b>Récentes évolutions des marchés publics européens et de la jurisprudence</b></p> <p>(Dans le cadre de la certification européenne de l'IEAP pour les professionnels des marchés publics.)</p>   | <p>Faites le point avec des experts juridiques sur les aspects juridiques des marchés publics européens, sur les récentes évolutions juridiques et sur la jurisprudence la plus récente.</p> <p>Découvrez la jurisprudence du Tribunal relative aux attributions de contrats par des institutions/agences/organes de l'UE et basée sur des marchés publics en vertu du règlement financier.</p> <p>Apprenez à interpréter la jurisprudence récente de la Cour de justice de l'Union européenne et l'essence des directives relatives aux procédures de recours.</p>   |
| <p><b>Marchés publics stratégiques innovants (y compris les dimensions écologiques et sociales)</b></p> <p>(Dans le cadre de la certification européenne de l'IEAP pour les professionnels des marchés publics.)</p>                        | <p>Formez-vous aux pratiques innovantes de l'Europe en matière de marchés publics.</p> <p>Découvrez les avantages de la passation de marchés stratégiques, notamment en matière de durabilité, de responsabilité sociale et d'innovation. Partagez tous vos doutes en la matière avec nos experts reconnus et commencez à acheter de manière stratégique.</p>   |
| <p><b>Marchés publics européens, PPP/financement privé et concessions</b> (Dans le cadre de la certification européenne de l'IEAP pour les professionnels des marchés publics.)</p>   | <p>Acquérez une bonne connaissance des règles et développements actuels au niveau des marchés publics européens sur la base de la directive 2014/24/UE sur la passation des marchés publics et de la directive 2014/23/UE sur l'attribution de contrats de concession.</p> <p>Étudiez en détail la directive sur la passation des marchés publics, en évoquant le champ d'application, les procédures et les règles des marchés publics, l'exécution des marchés et les systèmes spéciaux de passation de marchés.</p> <p>Abordez les questions clés du dialogue compétitif et de la procédure concurrentielle avec négociation et parlez du PPP/financement privé pour le financement des projets d'infrastructures.</p> |
| <p><b>Dialogue compétitif et procédures négociées –</b></p>   | <p>Améliorez votre connaissance du dialogue compétitif et des procédures négociées. Ces éléments sont difficiles à mettre en œuvre efficacement, mais</p>   |

---

**master class**

(Dans le cadre de la certification européenne de l'IEAP pour les professionnels des marchés publics.)

sont essentiels pour les projets de TIC ou d'infrastructures complexes et pour moderniser les services publics dans l'environnement fiscal actuel.

Bénéficiez des conseils précis de nos experts sur les problèmes liés à votre propre procédure de passation de marché.

---

***« Le cours m'a apporté de nouvelles connaissances théoriques, ainsi que des outils et conseils pratiques qui me seront utiles dans mon travail. Grâce à l'expertise et à l'enthousiasme du conférencier, ainsi qu'au cadre pédagogique et interactif de la formation, je n'ai pas vu les trois jours passer. Je le recommande chaudement à tout fonctionnaire en charge de questions réglementaires au niveau national ou européen ».***

## Certificat ProcurCompEU de l'IEAP

ProcurCompEU est un outil conçu par la Commission européenne. Il fournit un cadre de compétences et un outil d'auto-évaluation pour créer un programme de formation sur mesure, flexible et adaptable à toutes les organisations. L'IEAP propose – sur demande – des services de coaching pour se conformer au cadre de compétences et à l'outil d'auto-évaluation de la Commission européenne. L'auto-évaluation permet aux participants d'analyser leur capacité actuelle en matière de marchés publics. Ils pourront ensuite identifier les connaissances et compétences qui leur manquent en vue d'atteindre leurs objectifs professionnels, hiérarchiser leurs besoins et sélectionner des formations sur mesure. À la fin du processus, les participants recevront le certificat ProcurCompEU de l'IEAP. Apprenez à utiliser le cadre de compétences et l'outil d'auto-évaluation de la Commission européenne et déterminez les stratégies à adopter pour renforcer votre potentiel en matière de marchés publics en vue d'atteindre vos objectifs professionnels.

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>Phase I</b>   | <p><b>Auto-évaluation dans votre organisation</b></p> <p>Rejoignez un programme qui sera dispensé selon l'un des profils d'emploi prédéfinis de ProcurCompEU. Les résultats de votre analyse de compétences permettront d'identifier les domaines dans lesquels vos équipes doivent monter en compétence. Nous vous accompagnerons ensuite dans l'élaboration des programmes de formation pertinents.</p> |
| <b>Phase II</b>  | <p><b>Programme de formation générique - Niveaux de base et intermédiaire</b></p> <p>Certifiez votre niveau de professionnalisation en matière de marchés publics (basique, intermédiaire ou avancé) pour les différentes compétences accréditées au travers des différents modules.</p>  |
| <b>Phase III</b> | <p><b>Programme de formation générique - Niveau avancé</b></p> <p>Participez à des échanges entre pairs et bénéficiez d'un coaching auprès d'experts de différentes organisations.</p>  |

**« Les formations proposées par l'IEAP sont uniques. Je ne pense pas qu'elles aient leur équivalent sur le marché ».**



## Aide d'État

### FORMATIONS SUR DEMANDE

#### Thèmes

#### Objectifs d'apprentissage

#### State Aid Cases and Procedures

Familiarisez-vous avec:

les procédures d'aide d'État: aide notifiée, aide illégale (recouvrement), aide détournée et aide existante; compatibilité des aides d'État; règlements d'exemption par catégorie; règles régissant l'aide horizontale et sectorielle;

les principaux aspects de la politique européenne concernant les aides d'État et les changements résultant de la modernisation de la politique des aides d'État.

Échangez des informations sur les pratiques existantes dans les États membres et discutez avec des experts européens et nationaux.



# ÉLABORATION DES POLITIQUES ET MEILLEURE RÉGLEMENTATION

## Processus Décisionnel

### FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage   |
|---|---|
| <p><b>Comprendre le processus décisionnel de l'UE</b></p> <p>(peut être lié à des compétences ou à des domaines politiques de fond)</p> | <p>Comprenez les principes qui sous-tendent l'action de l'UE, les rôles des institutions et les principaux instruments et procédures décisionnelles de l'UE. Situez votre propre rôle ou domaine d'action dans les processus d'élaboration des politiques de l'UE, établissez une cartographie des principaux acteurs et étapes et planifiez des mesures efficaces.</p> |

### FORMATIONS SUR DEMANDE

| Thèmes   | Objectifs d'apprentissage  |
|--|--|
| <p><b>Processus décisionnel dans la PESC/PSDC</b></p>  | <p>Le processus décisionnel de la politique étrangère et de sécurité commune (PESC) et de la politique de sécurité et de défense commune (PSDC) est soumis à des procédures spéciales.</p> <p>Comprenez comment les décisions sont prises ainsi que les différentes étapes du processus décisionnel et de sa mise en œuvre dans la gestion de crise de l'UE.</p>         |
| <p><b>Approches nationales des processus politiques de l'UE: gestion du cycle politique</b></p>            | <p>Apprenez comment participer efficacement aux processus politiques de l'UE à chaque étape du cycle politique européen: comment garantir une implication précoce dans le processus législatif à Bruxelles; compétences de communication et de participation aux négociations; anticipation des exigences de mise en œuvre; bonne coordination nationale.</p>            |
| <p><b>Actes délégués et actes d'exécution</b></p> <p>(peut être lié à des domaines politiques de fond)</p> | <p>Appréhendez la nature juridique et les dimensions pratiques des actes délégués et des actes d'exécution adoptés par la Commission sur la base d'actes législatifs de l'UE.</p> <p>Tenez-vous informé des procédures et des questions institutionnelles et découvrez en quoi votre travail est lié à la préparation, à l'adoption ou à l'application de ces actes.</p> |

## Compétences et Stratégies de Négociation pour l'Influence de l'UE

### FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage   |
|---|---|
| <b>Comment travailler avec les institutions européennes: guide pratique d'une stratégie gagnante</b>                    | <p>Apprenez à travailler avec les institutions européennes du point de vue d'une partie prenante qui doit s'impliquer dans le système de gouvernance de l'UE et l'influencer pour défendre des positions et des intérêts particuliers.</p> <p>Acquérez les connaissances, les méthodes, les outils et la confiance nécessaires pour comprendre parfaitement le processus décisionnel de Bruxelles et vous y impliquer efficacement.</p>   |
| <b>Préparation des positions nationales en vue des négociations européennes</b>   | <p>La représentation nationale doit être bien préparée au cas où il vous serait demandé de représenter vos intérêts régionaux, nationaux ou institutionnels lors des réunions de la Commission européenne ou du Conseil européen. Vous devez connaître parfaitement les procédures et les normes spécifiques qui sous-tendent ces discussions et utiliser de nouvelles méthodes de communication.</p> <p>Acquérez les compétences fondamentales requises pour vous aider à façonner efficacement les décisions de l'UE dans ce contexte.</p>  |
| <b>Défis liés à la présidence de l'UE: réussir votre présidence</b>   | <p>Gérer la présidence tournante du Conseil européen exige une préparation considérable de la part des administrations nationales. Cette formation s'appuie sur la longue expérience de l'IEAP qui a dispensé des formations à la présidence dans pratiquement tous les États membres depuis les années 1990.</p> <p>Acquérez les connaissances et les compétences cruciales dont les fonctionnaires ont besoin pour être prêts à gérer efficacement les enjeux. Cette formation fait appel à une combinaison unique d'exercices de simulation, d'ateliers, de salles de gestion de crise, d'études de cas et de présentations.</p> |
| <b>Représenter les intérêts de l'UE – Comment défendre les intérêts régionaux et influencer les décisions de l'UE ?</b> | <p>Acquérez ou mettez à jour vos techniques et compétences pour réaliser des actions de représentation de l'UE avec des ressources efficaces, une renommée positive, de l'intégrité, de la crédibilité et des résultats tangibles.</p> <p>Apprenez à établir une communication efficace et basée sur la confiance entre la Région et les institutions ou agences de l'UE dans un contexte de l'après-crise, en combinant les interactions numériques et en face-à-face.</p>   |

## FORMATIONS SUR DEMANDE

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage   |
|---|---|
| <b>Gérer les défis de la codécision en tant que représentant national</b>   | <p>Examinez de près les défis des négociations législatives du point de vue des représentants nationaux, dans une perspective à la fois théorique et pratique.</p> <p>Discutez et partagez vos avis professionnels et vos délibérations au sein du Parlement européen, que vous soyez engagé directement ou dans un rôle de soutien dans les processus au sein des instances préparatoires du Conseil.</p>  |
| <b>Comprendre le cerveau – Outils clés pour être plus persuasif et renforcer son pouvoir d'influence</b>                    | <p>Découvrez comment le succès de l'organisation est influencé par le comportement, la personnalité, les méthodes de communication, l'expérience et la culture.</p> <p>Apprenez à réfléchir à votre propre comportement et à comprendre celui de vos interlocuteurs afin d'améliorer vos compétences en matière de communication, notamment dans le cadre d'interactions dans un environnement multiculturel et diversifié.</p> <p>Acquérez des connaissances sur les différences culturelles dans ces domaines et réfléchissez à votre propre comportement dans les relations interpersonnelles interculturelles et diversifiées.</p>  |
| <b>Gérer les défis du plurilinguisme en tant que représentant national dans les processus de négociation internationaux</b> | <p>Acquérez les outils qui vous permettront de tirer parti du profil plurilingue de chaque personne, et ainsi d'améliorer vos interactions professionnelles.</p> <p>Obtenez des réponses à une série de questions pertinentes, telles que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dans un souci d'efficacité et d'économie, est-ce une bonne idée de renoncer à la possibilité de s'exprimer dans sa langue maternelle lors de négociations internationales complexes?</li> <li>✓ Quelle devrait être la place de la traduction et de l'interprétation dans ce processus?</li> <li>✓ Comment faire un bon usage des compétences linguistiques?</li> <li>✓ Comment gérer les choix et les préférences des autres parties prenantes?</li> </ul> |
| <b>Vers une meilleure compréhension de l'état d'esprit des négociateurs</b>   | <p>Apprenez-en davantage sur l'état d'esprit intégratif, qui oriente les négociateurs vers la curiosité, la créativité et la collaboration.</p> <p>Comprenez comment votre mentalité et celle de vos interlocuteurs vous aident à influencer positivement ces états d'esprit.</p>   |

## Analyse d'Impact et Évaluation

### FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes   | Objectifs d'apprentissage  |
|--|--|
| <b>Introduction au cycle politique «Mieux légiférer»</b>     | <p>Apprenez les concepts clés du programme européen «Mieux légiférer» et leur application dans le cycle politique. Familiarisez-vous avec le contexte et l'historique du programme «Mieux légiférer» de la Commission, notamment ses objectifs, sa justification, sa structure, ses fonctions et outils.</p> <p>En vous appuyant sur les lignes directrices et la boîte à outils de l'initiative «Mieux légiférer» de la CE<sup>1</sup>, découvrez les éléments fondamentaux du programme: évaluations, analyses d'impact, consultation des parties prenantes et mise en œuvre du droit de l'UE.</p> <p>Obtenez une vue d'ensemble des aspects horizontaux importants à prendre en compte tout au long du cycle politique, tels que la prospective stratégique, les droits fondamentaux ou les objectifs de développement durable.</p> |
| <b>Études d'impact réglementaire</b>                         | <p>Améliorez vos compétences relatives aux principales méthodes et outils utilisés dans les analyses d'impact ex ante des actes juridiques.</p> <p>Apprenez les étapes analytiques d'une analyse d'impact (telles que la définition du problème, la fixation des objectifs, l'élaboration des options politiques, la mesure des impacts).</p> <p>Acquérez une bonne compréhension des éléments clés requis pour les analyses d'impact ex ante et de la manière dont celles-ci peuvent être utilisées comme outil d'aide au processus décisionnel. Apprenez à évaluer l'efficacité et l'efficience des politiques ou des programmes.</p>  |
| <b>Cours intensif en matière de meilleure réglementation</b> | <p>Découvrez en détail le programme pour une meilleure réglementation et sa mise en œuvre dans l'élaboration des politiques de l'UE. Assimilez les concepts clés d'une meilleure réglementation et la manière dont ils sont appliqués tout au long du cycle politique. À l'aide des informations contenues dans les lignes directrices et la boîte à outils pour une meilleure réglementation<sup>2</sup>, découvrez les éléments essentiels pour une meilleure réglementation : évaluations, analyses d'impact, consultation des parties prenantes et mise en œuvre du droit de l'UE. Découvrez les aspects horizontaux importants à prendre en compte tout au long du cycle politique, tels que la prospective stratégique, les droits fondamentaux et les objectifs de développement durable.</p>                                   |
| <b>Évaluations réglementaires ex post</b>                    | <p>Apprenez à élaborer des évaluations ex post de haute qualité en fournissant une base de bonnes pratiques, un cadre de conception d'évaluation solide et une connaissance des dernières tendances en matière d'évaluation. Renforcez votre capacité à concevoir, gérer et suivre les évaluations menées par votre organisation, qu'elles soient financées ou non par des fonds européens. Améliorez vos connaissances sur les bonnes pratiques en matière d'évaluations ex post grâce aux enseignements tirés de la mise en œuvre du programme</p>   |

<sup>1</sup> Révisé en novembre 2021 par la Commission Européenne.

<sup>2</sup> Révisé en novembre 2021 par la Commission Européenne.

---

pour une meilleure réglementation.

---

**Concevoir et évaluer les logiques d'intervention dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques**

Améliorez vos capacités à concevoir et à mettre en œuvre vos programmes et politiques (y compris le suivi et l'évaluation). Apprenez à relier les problèmes aux moteurs correspondants, à fixer des objectifs et à faire la distinction entre les réalisations, les résultats et l'impact.

Étudiez comment identifier et illustrer les liens de causalité entre l'objet de mise en œuvre visé et les changements identifiés sur le terrain (pour chaque groupe de parties prenantes concerné).

Apprenez à faciliter le processus de mise en œuvre et son suivi en sélectionnant des indicateurs pertinents, attribuables, robustes et fiables.

Ce cours est basé sur la méthodologie du programme de la Commission européenne pour une meilleure réglementation<sup>3</sup>.

---

**Consultation des parties prenantes dans le contexte d'une meilleure réglementation**

Découvrez de manière exhaustive l'importance de l'implication des parties prenantes pour une meilleure réglementation, ainsi que les méthodes pour les gérer et les consulter de manière efficace. Ce module est basé sur la méthodologie du programme de la Commission européenne pour une meilleure réglementation<sup>4</sup>. Apprenez à concevoir une stratégie de consultation efficace, à communiquer avec toutes les parties prenantes concernées, à rédiger des documents de consultation pertinents et actuels, ainsi qu'à communiquer efficacement vos activités de consultation au plus grand nombre de parties prenantes possible. Apprenez à identifier et hiérarchiser les parties prenantes, à décider des méthodes et des outils de consultation, à concevoir des questions et des questionnaires, à collecter les informations requises, à nettoyer et analyser les données et à rendre compte des résultats.

---

**Prise en compte systématique des enjeux liés au genre et au handicap dans l'élaboration des politiques**

L'UE et de nombreux États membres mettent de plus en plus l'accent sur l'intégration des enjeux liés au genre et au handicap. Développez vos connaissances sur les concepts clés autour du genre, du handicap et de l'intersectionnalité. Comprenez l'importance d'intégrer les principes d'égalité à toutes les étapes du processus d'élaboration des politiques, et en quoi cela conduit à des politiques, une législation et des activités plus efficaces et plus efficaces.

---

**Introduction à la prospective stratégique - Anticiper les imprévus pour une stratégie robuste**

Acquérez les connaissances pertinentes sur les outils de prospective les plus importants, sur la manière dont ils peuvent être combinés et sur leurs modalités de mise en œuvre. Comprenez la nature, les avantages et les limites de la prospective stratégique. Obtenez un aperçu de l'ensemble de la boîte à outils de prospective. Renforcez votre maîtrise de la méthode des scénarios et de l'utilisation de la prospective stratégique dans la planification politique et la prise de décision.

---

**Application pratique des méthodes d'évaluation (analyse contrefactuelle basée sur la théorie)**

Approfondissez vos connaissances sur l'évaluation d'impact basée sur la théorie, en vous appuyant sur les dernières avancées réalisées en termes de méthodologies d'évaluation d'impact.

Apprenez comment l'évaluation d'impact basée sur la théorie peut satisfaire aux exigences associées à l'évaluation d'impact contrefactuelle et quand elle

---

<sup>3</sup> Révisé en novembre 2021 par la Commission Européenne.

<sup>4</sup> Révisé en novembre 2021 par la Commission Européenne.

---

peut être une meilleure approche pour déterminer comment les interventions peuvent être plus efficaces.

---

## FORMATIONS SUR DEMANDE

### Thèmes

### Objectifs d'apprentissage

---

#### **Intégration des enjeux liés à l'égalité dans l'élaboration des politiques**

L'intégration des enjeux liés à l'égalité consiste à mettre en place le principe d'égalité de tous dans tous les aspects des politiques et des activités d'une institution, y compris la préparation, la conception, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques, des mesures réglementaires, des programmes de financement et des prestations de services. Apprenez à intégrer les enjeux liés à l'égalité à chaque étape du processus d'élaboration des politiques. Renforcez vos connaissances sur l'intégration des enjeux liés au genre et découvrez son rôle de défricheur pour d'autres catégories, notamment liées au handicap, à l'égalité raciale et aux orientations LGBTIQ. Acquérez des connaissances pratiques sur la mise en œuvre efficace de l'intégration des enjeux liés à l'égalité, comprenez en quoi elle garantit un impact politique positif, pour conduire à des politiques plus efficaces et efficaces pour tous.

---

#### **Quantification et chiffrage des incidences I**

Améliorez votre capacité à quantifier et à monétiser les impacts des interventions politiques en vue d'améliorer la qualité et d'élever les normes des analyses d'impact réglementaire et des évaluations ex post réalisées par votre organisation.

Découvrez les impacts des politiques et des programmes et apprenez à les identifier. Comprenez les différentes catégories d'impacts et la typologie des coûts et des bénéfices.

Développez vos connaissances sur les différentes méthodes d'analyse contrefactuelle et apprenez à les appliquer dans la pratique.

---

# DROIT ET POLITIQUES COMMUNAUTAIRES

## *Droit Européen – Thèmes Horizontaux*

### FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage   |
|---|---|
| <b>Droit européen pour non-juristes – Introduction</b>  | Découvrez les fondamentaux du cadre juridique et institutionnel de l'UE, du marché intérieur et des quatre libertés de circulation, ainsi que la protection des droits fondamentaux en vertu du droit européen.   |
| <b>Droit européen pour non-juristes – Avancé</b>  | <p>Obtenez une vision complète du processus d'élaboration des lois de l'UE, représentez les intérêts de votre entreprise/profession et jouez un rôle dans la formulation des décisions de l'UE.</p> <p>Obtenez des informations approfondies sur les procédures d'adoption d'actes délégués et d'actes d'exécution (et la comitologie) qui forment le plus gros des normes réglementaires régissant les politiques européennes.</p> <p>Élargissez votre connaissance des procédures qui permettent de remettre en cause l'action/inaction des institutions, organes et agences de l'Union devant les tribunaux européens et de demander réparation par voie judiciaire.</p> |
| <b>Droit administratif de l'UE</b>  | Comprenez les sources du droit administratif de l'UE, les règles qui régissent l'exécution des actions administratives de l'UE, les modalités d'organisation et la partie remédiation de ce domaine du droit.   |
| <b>Un guide pratique du droit européen pour les administrations locales : Répondre aux défis juridiques, institutionnels et juridictionnels de l'UE</b> | <p>Comprenez le positionnement des administrations et des autorités sous-étatiques dans le système juridique européen, analysez leurs responsabilités en matière d'application du droit européen ; décrivez les différents forums et mécanismes leur permettant d'intervenir dans l'élaboration des politiques européennes.</p> <p>Améliorez vos compétences d'exécution de tâches telles que l'interprétation des obligations juridiques de l'UE, le rapprochement des normes de l'UE, la représentation d'intérêts devant les institutions européennes et les stratégies des procédures juridiques portées devant la Cour de justice de l'Union européenne.</p>           |
| <b>Conférence annuelle sur le droit de la fonction publique européenne</b>  | Analysez certaines jurisprudences récentes du Tribunal et examinez en détail des exemples de questions spécifiques concernant les litiges liés à la fonction publique dans l'UE, y compris celles qui sont en cours d'instruction.  |
| <b>Ressources juridiques européennes en ligne – Trouvez en quelques clics les informations européennes dont vous</b>                                    | Familiarisez-vous avec les ressources les plus utiles et pratiques de l'UE. Découvrez les outils qui permettent d'accéder rapidement aux documents officiels, publications, statistiques, données ouvertes et informations juridiques sur l'UE, apprenez comment intervenir dans les consultations de   |



---

**avez besoin**

l'UE et comment exprimer vos intérêts lors de l'élaboration de la législation européenne.

---

**Droits fondamentaux dans  
l'Union européenne : Grands  
principes et défis  
contemporains**

Découvrez les droits fondamentaux dans le système de normes juridiques de l'UE et comprenez leur rôle de contrôle de la légalité des politiques et des instruments de l'UE vis-à-vis des individus, qu'ils soient exercés par l'UE ou indirectement par les États membres. Assimilez la relation entre les droits fondamentaux de l'UE et d'autres ensembles de règles juridiques de l'UE (le marché intérieur, l'espace de liberté, de sécurité et de justice) et d'autres systèmes juridiques.

---



***« Nous avons rencontré beaucoup de personnes provenant de toute l'Europe et avons échangé des connaissances et des expériences avec d'autres collègues et experts ».***

## FORMATIONS SUR DEMANDE

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage   |
|---|---|
| <b>EU Rule of Law</b>   | Understand the background to the Article 7 TEU (Treaty on European Union) procedure: the role of the EU in preserving the fundamental values of democracy, rule of law and fundamental rights, and in ensuring full compliance by the Member States.  |
| <b>Comment transposer le droit européen ? Un guide pratique sur le rapprochement du droit de l'UE</b> | <p>Receive guidance on practical questions and challenges to implementing EU legal acts at the national level, including identifying measures to be determined and implemented by the national legislative body.</p> <p>Learn how to draft national legal instruments to comply with the requirements set out in EU legal acts, and how to notify national implementation measures to the European Commission.</p> <p>Deepen your insight into balancing EU implementation obligations with national implementation strategies and priorities.</p> <p>Discover how to use national coordination as a tool to ensure appropriate administrative capacities to apply and enforce implemented EU legal acts.</p> |
| <b>Comment garantir le respect du droit de l'UE</b>   | Renforcez votre compréhension des diverses politiques et initiatives visant à soutenir une mise en œuvre rapide et conforme du droit européen par les États membres au niveau national. Comprenez le lien entre le programme pour une meilleure réglementation de la Commission européenne et les initiatives pratiques telles que le soutien aux plans de mise en œuvre, les documents d'orientation et les échanges de bonnes pratiques lors des réunions de groupes d'experts.   |



## *Droit de la Concurrence et Aides d'État*

### FORMATIONS SUR DEMANDE

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage   |
|---|---|
| <b>Cas spécifiques d'aides d'État et procédures liées</b>   | <p>Ce programme dispense une formation juridique pratique aux professionnels impliqués dans les cas d'aide d'État.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Acquérez une connaissance approfondie des règles européennes sur l'aide d'État.</li> <li>✓ Sensibilisez-vous aux principaux aspects de la politique européenne concernant les aides d'État et des changements résultant de la modernisation de la politique des aides d'État.</li> <li>✓ Actualisez vos connaissances sur la jurisprudence et la législation afférente à l'aide d'État.</li> <li>✓ Échangez des informations sur les pratiques en vigueur dans les États membres et discutez avec des experts européens et nationaux.</li> </ul>  |
| <b>Instruments financiers – Garantir le respect des règles en matière d'aides d'État</b>                        | <p>Le cours fournit une approche pratique des règlements sur les aides d'État applicables aux instruments financiers :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ comment les règles en matière d'aides d'État doivent-elles être appliquées aux instruments financiers ;</li> <li>✓ comment les règles en matière d'aides d'État sont-elles respectées lors de l'octroi d'aides au moyen d'instruments financiers ;</li> <li>✓ comment les instruments financiers des Fonds structurels et d'investissement européens doivent-ils être mis en œuvre du point de vue de la législation en matière d'aides d'État ;</li> <li>✓ les règles en matière d'instruments financiers dans le Règlement général d'exemption par catégorie (RGEC) ;</li> <li>✓ le contrôle des aides d'État dans le domaine des investissements en faveur du financement des risques.</li> <li>✓ Acquérez une connaissance approfondie des règles de l'UE en matière d'aides d'État.</li> </ul> |
| <b>Développement de la mise en œuvre des règles de concurrence de l'UE sur l'initiative de la sphère privée</b> | <p>Le cours couvre le développement de la mise en œuvre des règles de concurrence de l'UE sur l'initiative de la sphère privée :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ les principales questions juridiques liées à l'application privée du droit européen de la concurrence ;</li> <li>✓ une synthèse de l'essentiel de la jurisprudence relative à la mise en œuvre des règles de concurrence de l'UE sur l'initiative de la sphère privée ;</li> <li>✓ une analyse pratique du contentieux relatif à l'action en dommages et intérêts du fait des pratiques anticoncurrentielles.</li> </ul>  |

**FORMATIONS OUVERTES**

| Thèmes   | Objectifs d'apprentissage  |
|--|--|
| <b>Valeurs de l'UE et protection des droits fondamentaux</b>                                       | Obtenez un aperçu des aspects juridiques de la protection des droits fondamentaux en vertu du droit européen, découvrez la pertinence de la charte de l'UE et pourquoi l'accession à la Convention européenne des droits de l'homme est importante.  |
| <b>Droit européen de la famille</b>  | Découvrez les concepts sous-jacents, les principales institutions et les grandes questions réglementaires du droit de la famille du point de vue des États membres et du point de vue de l'Union européenne. Approfondissez votre connaissance des questions de divorce, de régime matrimonial, d'entretien, de responsabilité parentale et de succession en faisant l'état des lieux de la réponse réglementaire de l'Union européenne.   |
| <b>Politique d'asile et de migration</b>   | Explorez le régime d'asile européen commun et la manière dont l'UE offre une protection internationale aux personnes dans le besoin. Obtenez un aperçu de la politique d'immigration de l'UE, y compris la facilitation de la migration de main-d'œuvre et les mesures de retour des personnes en séjour irrégulier, et comprenez les questions transversales de la politique d'asile et de migration.   |
| <b>Politique communautaire dans le domaine de la justice et des affaires intérieures</b>           | Recevez des conseils approfondis sur l'espace européen de liberté, de sécurité et de justice, et découvrez l'espace Schengen, la politique frontalière de l'UE et la coopération judiciaire et policière.  |
| <b>Coopération judiciaire en matière pénale</b>  | Comprenez pourquoi et comment l'UE gère le droit pénal. Étudiez les principales modalités de la coopération judiciaire en matière pénale, y compris le mandat d'arrêt européen, le parquet européen et les définitions les plus courantes des délits.  |
| <b>Mandat d'arrêt européen</b>   | Développez une solide compréhension de la réussite opérationnelle du mandat d'arrêt européen, discutez de vos préoccupations et de l'efficacité d'un tel outil. Analysez les problèmes liés à l'application du mandat d'arrêt européen. Décodez et surmontez ces problèmes, notamment ceux liés à la protection des droits constitutionnels et fondamentaux que les États membres ont du mal à concilier avec leurs propres systèmes juridiques.   |
| <b>Contentieux judiciaire civil transfrontalier : Signification d'actes et collecte de preuves</b> | Familiarisez-vous avec les différents instruments juridiques européens et internationaux examinés en matière de signification d'actes et de collecte de preuves au regard de la pratique nationale, ainsi que de la jurisprudence pertinente de la Cour de justice de l'Union européenne et des tribunaux nationaux. Découvrez les instruments équivalents élaborés par la Conférence de La Haye et les scénarios que vous êtes susceptibles de rencontrer lors de la collecte de preuves ou de la signification d'actes dans un contexte transfrontalier. |
| <b>Procédures de l'UE spécialisées dans le</b>   | Familiarisez-vous avec la théorie et la pratique des différents instruments de procédure civile de l'UE spécialisés dans le recouvrement transfrontalier de  |

---

**recouvrement transfrontalier  
de créances : Aperçu  
pratique**

créances (le titre exécutoire européen (TEE), l'injonction de payer européenne, la procédure européenne de règlement des petits litiges (ESCP) et l'OESC) et acquérez les connaissances et les outils nécessaires pour les utiliser et les appliquer de manière efficace. Examinez la jurisprudence pertinente rendue par la Cour de justice de l'Union européenne et par les tribunaux nationaux. Apprenez à déterminer si une réclamation relève du champ d'application matériel et territorial de l'une des procédures civiles examinées par l'UE. Appréhendez clairement les différents mécanismes dont disposent les parties défenderesses pour intervenir dans ces procédures.

---

**Coopération judiciaire civile  
transfrontalière en matière  
civile : Jurisprudence  
récente de la CJUE**

Familiarisez-vous avec diverses décisions judiciaires clés rendues par la Cour de justice de l'Union européenne (CJUE) au cours des 12 derniers mois. Grâce aux interventions de plusieurs experts et conférenciers renommés du droit de l'UE, étudiez une sélection d'arrêts pertinents de la CJUE qui permettent l'analyse d'une première interprétation de certains instruments juridiques de l'UE, de donner un nouveau sens aux règles juridiques existantes, ou d'adapter ou de réexaminer la jurisprudence passée.

---

**FORMATIONS SUR DEMANDE****Thèmes****Objectifs d'apprentissage**

---

**Preuve électronique et  
intelligence artificielle pour  
les services répressifs  
compétents**

Soyez prêt à négocier avec confiance les complexités de la législation sur les preuves électroniques et découvrez les enjeux pratiques de la coopération transfrontalière. Acquérez une solide connaissance des concepts fondamentaux liés aux preuves électroniques et des cadres juridiques international et européen, ainsi que des opportunités et enjeux de l'intelligence artificielle appliquée à la répression.

---



***« Les experts appliquent une méthode d’enseignement très interactive, qui offre une formidable expérience d’apprentissage ».***

## Régulation du Marché Intérieur

### FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes   | Objectifs d'apprentissage   |
|--|---|
| <b>Dispositions législatives communautaires dans le domaine des services financiers pour le personnel non-juriste: cadre institutionnel et réglementaire</b> | <p>Acquérez des connaissances approfondies sur le cadre institutionnel de l'UE pour la réglementation et la surveillance financières, le rôle des autorités de surveillance et de l'industrie dans l'élaboration des décisions européennes en matière de droit financier.</p> <p>Apprenez à maîtriser les autres aspects réglementaires de la législation sur les services financiers.</p> <p>Formez-vous aux outils permettant de remettre en cause, devant le Tribunal, la légalité des actions menées par les AES, la BCE et le CERS.</p>  |
| <b>La finance durable dans l'UE : Cadre réglementaire et mise en œuvre</b>   | <p>La finance durable tient compte des considérations environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) dans les décisions d'investissement. Elle est à ce titre un moteur clé de la transition vers une croissance économique durable. Découvrez les bases du cadre réglementaire de l'UE en matière de finance durable et les relations entre les principaux actes législatifs. Comprenez le calendrier de mise en œuvre de ce cadre et saisissez l'importance d'appliquer des critères et des normes techniques dans la législation exécutive. Comprenez en quoi la mise en œuvre de la taxonomie par les autorités publiques et les institutions privées pose des défis importants. Découvrez les bonnes pratiques pour relever ces défis. Familiarisez-vous avec les principales parties prenantes et forums pour suivre les développements en cours et vous préparer à la mise en œuvre du cadre.</p> |
| <b>Le règlement OESC : Saisie conservatoire des comptes bancaires dans l'UE – Une approche pratique</b>  | <p>Maîtrisez la théorie et les applications pratiques du règlement relatif à l'ordonnance européenne de saisie conservatoire des comptes bancaires (OESC). Apprenez à aborder de manière efficace certains aspects essentiels de la procédure OESC. Découvrez les difficultés et les défis que les tribunaux et les praticiens peuvent rencontrer en appliquant le règlement OESC.</p>  |
| <b>Aspects juridiques des services financiers</b>  | <p>Maîtrisez le fonctionnement du système juridique de réglementation et de surveillance des services financiers avant et après la réforme. Découvrez les rôles et les pouvoirs respectifs des différents acteurs impliqués dans la prise de décision en matière de services financiers, avec un accent particulier sur les tâches des autorités européennes de surveillance (AES).</p>   |

## ON DEMAND COURSE

### Thèmes

### Objectifs d'apprentissage

#### **Socle européen des droits sociaux**

Découvrez le contenu des trois chapitres du socle européen des droits sociaux et ce qu'il est possible (ou non) de faire dans le domaine de l'action sociale en vertu des traités actuels.

Analysez les développements législatifs récents et actuels dans ce domaine (détachement de travailleurs, directive concernant l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée, proposition de directive sur les salaires minimums adéquats dans l'Union européenne, création d'une Autorité européenne du travail, etc.).

Étudiez la jurisprudence la plus récente de la Cour de justice de l'Union européenne.





## Politique Numérique, Cybersécurité et Protection des Données

### FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes   | Objectifs d'apprentissage  |
|--|--|
| <p><b>Formation de certification à la protection des données</b><br/>(cette formation ne peut pas être personnalisée)</p>  | <p>Acquérez une connaissance pratique de tous les enjeux liés à la fonction de délégué à la protection des données et apprenez à les gérer de manière efficace et réussie.</p> <p>Découvrez une boîte à outils vous permettant de concevoir et de déployer un programme complet pour garantir la conformité au règlement sur la protection des données dans votre organisation.</p> <p>Obtenez un certificat de délégué à la protection des données sur la base de l'examen organisé à la fin des 5 jours de formation.</p>  |
| <p><b>Formation de remise à niveau et formation avancée sur la protection des données pour les délégués à la protection des données et les experts de la protection des données</b><br/>(cette formation ne peut pas être personnalisée)</p> | <p>Rafraîchissez et mettez à jour vos connaissances sur les questions de protection et de sécurité des données en bénéficiant des connaissances pratiques et théoriques des formateurs, qui sont des professionnels de la mise en œuvre et de l'exécution de la protection des données.</p> <p>Obtenez de nouvelles perspectives sur votre travail quotidien de délégué à la protection des données, mais aussi sur les enjeux et les problèmes complexes liés à la protection des données qui émergent régulièrement dans une société technologique en évolution permanente.</p> <p>Prolongez votre certificat de délégué à la protection des données de l'IEAP.</p>  |
| <p><b>Compétences pratiques sur la protection des données (gestion de crise, audit des données – analyse des lacunes, analyses d'impact relative à la protection des données)</b></p>  | <p>Apprenez de nouvelles techniques vous permettant de planifier, exécuter et valider avec succès une analyse d'impact relative à la protection des données et un audit sur la protection des données.</p> <p>Améliorez les compétences requises pour évaluer l'impact potentiel que les nouvelles technologies sophistiquées peuvent avoir sur le respect de la vie privée d'une personne concernée.</p> <p>Apprenez à définir votre position de gardien des données au sein de l'organisation ; à interagir avec la direction pour lutter contre l'opposition du reste de l'organisation ; à rédiger un avis divergent à destination du plus haut niveau d'encadrement.</p> <p>Découvrez comment remédier à une violation des données en utilisant des méthodes et des outils spécifiques.</p> |
| <p><b>RGPD: Guide pratique pour les personnes autres que les délégués à la protection des données</b></p>  | <p>Comprenez l'essentiel de la protection des données, les principaux concepts du règlement général sur la protection des données, les définitions, rôles et principes de base du traitement des données.</p> <p>Familiarisez-vous avec l'application pratique du règlement : comment protéger les données dont vous êtes responsable, signaler des violations de</p>  |

---

données à caractère personnel et gérer les transferts de données transfrontaliers.

---

### **Enjeux des perturbations technologiques: protection des données et intelligence artificielle**

Familiarisez-vous avec les défis juridiques et éthiques liés au développement et à l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA) tels qu'évoqués dans les cadres politiques et réglementaires de l'UE.

Comprenez les frictions qui existent entre les règlements sur la protection des données et l'utilisation de l'IA et identifiez d'autres domaines du droit qui s'appliquent à l'IA.

Apprenez à construire un outil d'autoévaluation personnalisé pour le déploiement d'une IA fiable.

Découvrez les bonnes pratiques du déploiement de l'IA dans le secteur public et/ou les services du secteur public.

---

### **Protection des données et cybersécurité**

Acquérez les compétences nécessaires pour gérer en toute confiance les mesures de protection des données et de cybersécurité dans votre secteur et dans votre organisation et pour prévenir les violations de données.

Obtenez une connaissance pratique des défis liés à la conception et à la mise en œuvre de politiques conformes aux règles de cybersécurité et de protection des données au sein des organisations et des secteurs et apprenez également à réagir à une violation potentielle des données.

Identifiez les étapes pratiques à mettre en œuvre pour instaurer une culture de la protection des données et de la cybersécurité dans votre organisation.

---

### **Cybersécurité**

Dotez-vous des compétences nécessaires pour comprendre les aspects politiques et législatifs de la cybersécurité, notamment les normes de cybersécurité en vigueur dans l'UE, comment les adopter et comment les mettre en pratique.

En vertu du cadre réglementaire de l'UE (RGPD, SRI, règlement sur la cybersécurité), nos risques de cybersécurité doivent être évalués. Appréhendez parfaitement les risques de cybersécurité et les mesures standard permettant de planifier et mettre en œuvre des politiques de sécurité efficaces et de respecter les règlements de l'UE.

---

### **Cadre réglementaire du marché unique numérique de l'UE**

Obtenez un aperçu complet des défis juridiques et juridictionnels auxquels cette transformation juridique est confrontée dans plusieurs domaines :

- ✓ Commerce électronique;
- ✓ Traitement et protection des données à caractère personnel ;
- ✓ Cybersécurité et émergence de nouveaux modèles de marché.

Découvrez comment mettre en œuvre et appliquer ce nouveau cadre réglementaire; comment les opérateurs économiques s'efforcent de travailler en respectant ces nouvelles normes numériques; comment les autorités représentent les consommateurs et les juristes de l'UE concernant le droit économique communautaire, etc.

### Défis juridiques et réglementaires des plateformes numériques dans le marché unique numérique de l'UE

Les plateformes numériques nous permettent d'acheter (et de proposer) des biens et services et d'entrer en relation avec d'autres personnes. Mais quel est leur impact sur l'économie européenne dans son ensemble? Quelles questions juridiques et réglementaires soulèvent-elles dans l'UE?

Familiarisez-vous avec les difficultés associées à l'application du droit européen aux plateformes en ligne.

Découvrez comment ces difficultés ont été gérées jusque-là par la Cour de justice de l'Union européenne dans les domaines du commerce électronique, de la libre circulation des services, du droit de la concurrence et de la protection des données à caractère personnel.

Formez-vous à l'impact que la proposition de législation sur les marchés numériques et la proposition de législation sur les services numériques, si elles sont adoptées, pourraient avoir en modifiant le traitement juridique des plateformes en ligne et donc l'économie numérique de l'UE.

## Pacte Vert pour l'Europe

### FORMATIONS OUVERTES

#### Thèmes

#### Objectifs d'apprentissage

#### Pacte vert pour l'Europe 2021-2027: DG Regio et évaluation économique et financement de la BEI

Découvrez comment la Commission européenne (DG REGIO) et la Banque européenne d'investissement (BEI) financent et évaluent les investissements qui contribuent à l'action climatique et à la durabilité environnementale.

Acquérez une connaissance approfondie des méthodes permettant d'évaluer la viabilité économique et les coûts et avantages socio-économiques de multiples projets d'investissements écologiques financés dans le cadre du pacte vert pour l'Europe dans différents secteurs tels que l'énergie, l'économie circulaire et la mobilité.

Participez à des ateliers pour apprendre à évaluer la viabilité des projets, à ajuster leur qualité et à les rendre attractifs en vue d'un cofinancement par l'UE.

#### La finance durable dans l'UE : Cadre réglementaire et mise en œuvre

Découvrez en quoi la finance durable est incontournable pour soutenir le pacte vert pour l'Europe. Comprenez l'origine du règlement sur la taxonomie, les objectifs environnementaux du règlement et le principe de « ne pas nuire de manière significative ». Familiarisez-vous avec les critères techniques de la taxonomie pour définir des activités durables en vue de poursuivre des objectifs environnementaux. Découvrez l'application du principe de « ne pas nuire de manière significative » dans la mise en œuvre de la « facilité pour la

---

reprise et la résilience ». Familiarisez-vous avec la plateforme sur la finance durable et préparez-vous à l'inclusion à venir d'objectifs sociaux dans la taxonomie.

---

## FORMATIONS SUR DEMANDE

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage  |
|---|--|
| <b>Le pacte vert pour l'Europe: Initiatives de la Commission et financement de l'UE</b> | <p>Dans le cadre de la série de l'IEAP sur le pacte vert pour l'Europe, ce module permet d'obtenir une « vision d'ensemble » du pacte vert pour l'Europe ainsi qu'un aperçu de ses principales composantes. Découvrez les objectifs liés au changement climatique (« Fit for 55 », neutralité carbone d'ici 2050), l'union énergétique (efficacité énergétique et énergies renouvelables), l'économie circulaire, la stratégie en matière de biodiversité, la stratégie « De la ferme à la table », ou encore les objectifs de pollution nulle.</p> <p>Informez-vous des derniers développements législatifs sur les questions liées au pacte vert pour l'Europe. Ayez une vision claire du financement du pacte vert et comprenez comment les fonds de l'UE sont affectés à des projets et initiatives qui contribuent aux objectifs du pacte vert pour l'Europe.</p>   |
| <b>Santé Publique</b>   | <p>Approfondissez votre connaissance de la nature composite de la politique de santé de l'UE et obtenez une vision claire des différentes actions (coordination des programmes de santé nationaux, autorisation et étiquetage des produits pharmaceutiques, des appareils médicaux et du sang, etc.) que l'UE peut déployer pour appuyer les États membres dans le secteur de la santé publique.</p> <p>Obtenez une vision professionnelle de la politique européenne mise en place pour gérer les problèmes de santé transfrontaliers et soyez capable de faire l'état des lieux des nombreux acteurs (institutions européennes, agences de santé, etc.) avec lesquels votre organisation pourrait travailler.</p> <p>Apprenez à maîtriser les procédures de santé publique d'urgence de l'UE (autorisation de produits, réseaux de surveillance, mécanismes d'alerte rapide, etc.) afin que votre organisation puisse y participer.</p> <p>Soyez le premier à être informé de la future union européenne de la santé et de ce que fait l'UE pour renforcer sa préparation ainsi que ses mécanismes de réponse afin de gérer les futures crises sanitaires.</p> |
| <b>Législation alimentaire</b>  | <p>Découvrez la révision de la stratégie « De la ferme à la table » qui joue un rôle central dans le pacte vert pour l'Europe.</p> <p>Anticipez les changements à venir du cadre réglementaire européen de l'alimentation et obtenez une explication concrète des futures mesures qui seront prises sur des questions telles que le bien-être animal, la sécurité</p>  |

---

chimique, l'étiquetage nutritionnel et l'agriculture durable.

Sensibilisez-vous aux intérêts particuliers des parties prenantes du secteur européen de l'alimentation (acteurs publics, industrie alimentaire, consommateurs, société civile) et à la prise en compte des aspects industriels, environnementaux et commerciaux dans cette réforme.

En tant qu'opérateur alimentaire, anticipez les conséquences que le futur cadre réglementaire de l'alimentation aura pour vous en termes d'opportunités et d'obligations.

---



## Cour de Justice de l'Union Européenne (CJUE)

### FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes   | Objectifs d'apprentissage   |
|--|---|
| <b>Procédures et contentieux devant la CJUE</b>  | <p>Approfondissez votre connaissance des différentes procédures de la Cour de justice de l'UE, ainsi que des phases écrites et orales des procédures de la Cour qui concernent votre institution.</p> <p>Cette formation peut être combinée avec tout ou partie de la formation sur le droit administratif et peut être personnalisée de manière à mettre l'accent sur les actes juridiques, les affaires et les contentieux dans les domaines d'action couverts par votre organisation.</p>    |
| <b>Tendances actuelles de la jurisprudence de la Cour de justice de l'Union européenne</b> | <p>Familiarisez-vous avec différentes décisions judiciaires émises par la Cour de justice de l'Union européenne (CJUE) au cours des 12 derniers mois.</p> <p>Formez-vous auprès de plusieurs intervenants/experts reconnus du droit européen qui commenteront une série de jugements de la CJUE et interpréteront certains instruments juridiques de l'UE, apportant un nouveau regard sur certaines règles juridiques existantes ou adaptant, voire révisant, la jurisprudence antérieure.</p> |
| <b>Recours en annulation: réussir à contester les actes de l'UE devant la CJUE</b>         | <p>Obtenez une vision détaillée des procédures, des pratiques et de la jurisprudence de la Cour de justice de l'Union européenne (CJUE), condition préalable indispensable pour présenter une affaire devant la CJUE.</p> <p>Acquérez les connaissances et les compétences pratiques relatives à une</p>  |

---

des procédures clés de la Cour de justice de l'Union européenne : le recours en annulation.

---

### **Guide pratique de la procédure d'infraction**

Mettez-vous en position de faire gagner l'administration de votre État membre dans les procédures d'infraction de l'UE. Améliorez la capacité et la qualité de vos réponses aux enquêtes de la Commission et aux infractions présumées.

Si une affaire est soumise à la Cour, soyez capable de choisir la bonne stratégie de défense pour améliorer la position de votre État pendant la procédure.

Dotez-vous du savoir-faire nécessaire pour faire respecter la décision judiciaire aussi rapidement que possible et éviter ainsi une nouvelle procédure d'infraction en cas de condamnation définitive.

---

### **Recours en annulation (avancé) : Aspects procéduraux et stratégies**

Maîtrisez les procédures, les pratiques et la jurisprudence de la Cour de justice de l'Union européenne (CJUE). Développez les connaissances et les compétences professionnelles pertinentes en matière de recours en annulation devant les tribunaux de l'UE. Familiarisez-vous avec la procédure d'infraction et apprenez à sélectionner de façon stratégique une stratégie de défense pour renforcer la position de votre État dans les litiges. Comprenez également comment vous conformer rapidement aux décisions judiciaires pour éviter d'engager une nouvelle procédure en vertu de l'article 260 du Traité sur le fonctionnement de l'Union européenne (TFUE).

---

***À l'IEAP, nous sommes convaincus que les échanges enrichissent l'apprentissage. Les formations de l'IEAP sont également une occasion unique de rencontrer des experts et d'élargir votre réseau.***

# L'UE DANS UNE SOCIÉTÉ MONDIALISÉE

## FORMATIONS OUVERTES

| Thèmes  | Objectifs d'apprentissage  |
|---|--|
| <b>La stratégie globale de l'UE et la boussole stratégique</b>    | <p>Découvrez les plans de l'UE visant, après une décennie de crises permanentes, à s'ajuster à un « monde plus connecté, plus contesté et plus complexe ».</p> <p>Voyez comment l'UE a géré la transition entre son ancienne position d'arbitre et sa nouvelle position d'actrice du monde géopolitique.</p> <p>Découvrez comment l'UE s'efforce de défendre ses intérêts et ses valeurs face aux États-Unis, à la Russie ou à la Chine.</p> |
| <b>Comprendre l'action extérieure de l'UE</b>                     | <p>Obtenez une vision complète des instruments et des actions extérieures de l'UE, notamment de la Politique étrangère et de sécurité commune (PESC).</p> <p>Découvrez que ces politiques sont liées à un système international dynamique dans le contexte de la stratégie globale de l'UE.</p>  |
| <b>Élaboration de politiques internationales</b>                  | <p>Comprenez les principales stratégies de l'UE face aux défis d'un « monde plus connecté, contesté et complexe ». Découvrez comment l'UE a géré la transition du rôle d'arbitre à celui d'acteur sur le plan géopolitique. Découvrez comment l'UE tente de défendre ses intérêts et ses valeurs par rapport aux États-Unis, à la Russie et à la Chine.</p>  |
| <b>OMC et droit international</b>                                 | <p>Bénéficiez d'une introduction complète au commerce international et à sa régulation.</p> <p>Découvrez en détail l'Organisation Mondiale du Commerce, ses pratiques et ses règles institutionnelles ainsi que le rôle joué par l'UE dans le commerce mondial.</p>  |
| <b>Politique commerciale et géoéconomique de l'UE</b>             | <p>Mettez à jour vos connaissances sur les objectifs, les méthodes et les instruments de la politique commerciale commune. Discutez de la position de la politique commerciale commune dans le cadre commercial mondial ainsi que des problèmes liés aux relations commerciales de l'UE avec ses principaux partenaires. Comprenez comment les tendances géopolitiques récentes se reflètent dans les relations économiques de l'UE.</p>     |
| <b>Élargissement de l'UE et politique européenne de voisinage</b> | <p>Obtenez un aperçu complet des politiques de voisinage et d'élargissement de l'UE, de leurs différences et similarités, de leurs objectifs, en passant par leurs instruments et leurs parties prenantes.</p>   |
| <b>Sécurité et défense dans l'UE</b>                              | <p>Comprenez la politique de sécurité et de défense commune (PSDC) : facteurs politiques, acteurs et méthodes. Étudiez les récents</p>   |



---

développements et la manière dont l'UE réagit aux problèmes de sécurité internationaux, ainsi que les relations UE-OTAN.

Naviguez la jungle des sigles des récentes initiatives de défense (CSP, EACD, MPCC, FEDef, etc.)

Comprenez dans quelle direction la « boussole stratégique » nous oriente.

---

### **Processus décisionnel dans la PESC/PSDC**

(peut être ajouté à d'autres modules)

Le processus décisionnel de la politique étrangère et de sécurité commune (PESC) et de la politique de sécurité et de défense commune (PSDC) est soumis à des procédures spéciales.

Comprenez comment les décisions sont prises ainsi que les différentes étapes du processus décisionnel et de la mise en œuvre dans la gestion de crise de l'UE.

---

### **Négociation européenne - Stratégie d'influence et diplomatie en ligne**

Améliorez votre capacité à influencer les procédures de négociation multilatérales dans le contexte de l'UE, particulièrement au niveau de la Commission européenne et du Conseil européen.

Découvrez les compétences spécifiques dont vous avez besoin pour participer efficacement à ces procédures et en orienter le résultat.

Dotez-vous des compétences, du savoir-faire technique et des outils politiquement appropriés nécessaires pour pouvoir exercer de l'influence, en tant que délégué, dans un contexte/environnement en ligne.

---





*Que votre organisation ait besoin d'une formation existante avec certains éléments personnalisés, ou bien d'une toute nouvelle formation sur-mesure, nous vous trouvons la solution idoine.*

Mr Thomas Pappens  
Permanent Representation of Austria



[www.eipa.eu](http://www.eipa.eu)

**Stay updated  
on our activities**

